

EDITORIAL

Jouteya

C'EST l'un des marchés les plus célèbres de Casablanca, avec une réputation au niveau national et international. Derb Ghallef, la jouteya pour les intimes, abrite depuis plusieurs décennies une série d'activités commerciales et artisanales, dont la plus célèbre est la partie dédiée aux appareils électroniques. Il risque de disparaître dans quelques années, ou du moins, ne serait plus ce qu'il a toujours été.

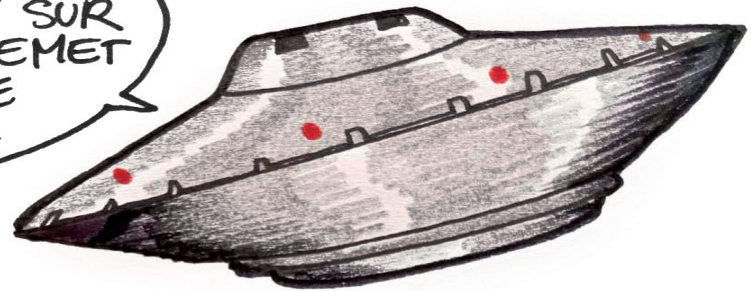
Le projet de restructuration du marché aux puces, ce fameux bazar de l'informel, fait son chemin. Ce chantier s'inscrit dans le cadre de la rénovation urbaine de tout le quartier. Ce qui permettra notamment d'améliorer fortement l'attractivité de cette zone, avec une plus grande accessibilité et une meilleure connectivité. Comme dans toute transformation urbaine, certains aspects risquent de susciter des résistances. En tête, l'impact sur les activités commerciales, du moins durant une période transitoire. La potentielle gentrification est également redoutée. Le renchérissement du foncier (après mise à niveau) peut pousser certaines activités et commerçants à quitter définitivement cet espace.

Mais avant d'en arriver là, ce méga-chantier risque d'abord de buter sur les coûts élevés de la modernisation. Le business plan et la recherche des financements devront être bientôt lancés. Même certains commerçants disent être prêts à contribuer à l'effort de restructuration «afin de sortir de l'informel» (voir notre enquête pages 2 à 5).

Au-delà des déclarations d'intention, la résorption de l'informel, à Derb Ghallef ou ailleurs, bute encore sur une série de dysfonctionnements structurels, qu'il faudra d'abord résoudre, afin de favoriser la fluidité de la transformation. Problèmes d'organisation de certains métiers, entravant ainsi leur modernisation et leur formalisation, difficultés d'accès au financement, à des locaux adaptés... autant de dossiers à prendre à bras-le-corps, afin d'éviter de mettre la charrue avant les bœufs. □

Mohamed Ali MRABI

Enquête Moderniser Derb Ghallef Mission... possible?



rik

- Pourquoi cela ne sera pas évident de restructurer ce temple de l'informel
- Impact sur les revenus des commerçants, coût élevé de l'opération, statut du foncier...
- En exclusivité, les principaux scénarios en examen pour réorganiser ce quartier mythique

Pages 2 à 5

Projet de loi de finances

La CGEM dresse son bilan

LA CGEM a mis en avant les principales mesures qu'elle a portées dans le cadre du PLF 2025. Ces dispositions visent notamment à renforcer la compétitivité des entreprises, particulièrement les TPME. Elles reflètent les propositions collectées auprès des fédérations, régions et commissions affiliées. Le fil conducteur de ces mesures concerne la protection de la production nationale et le renforcement de la dynamique d'investissement. □

Page 6

■ **Marché des changes: Entre volatilité et résilience en 2025**

Page 15

■ **Peine de mort: La marche vers l'abolition engagée?**

Page 21



Taieb DEBBAGH

Le Cercle des Experts

Management de projet et agilité organisationnelle à l'ère du digital

Pages 22 & 23



Mohammed CHITAOUY