

#### COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Quatre ans après la mise en place de son plan stratégique de restructuration, le Groupe Alliances reprend son rythme de production normatif qu'il poursuivra durant les années à venir. En effet, malgré une conjoncture immobilière difficile, les résultats du Groupe témoignent d'une importante relance de son activité opérationnelle, avec des comptes n'incluant plus de datations à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Le management du Groupe est ainsi confiant en ses perspectives d'avenir avec le déploiement d'un programme de développement en phase avec les attentes du marché comprenant des projets bien ciblés, dans des localisations stratégiques et permettant de sécuriser l'avenir du Groupe.

#### LE GROUPE ALLIANCES CONFIRME SA RENTABILITÉ DANS UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL DIFFICILE

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, réuni le 19 septembre 2019 sous la présidence de Monsieur Alami Lazraq, a arrêté les comptes au 30 juin 2019.

Chiffres consolidés - En millions MAD	30 juin 2019	30 juin 2018
Chiffre d'affaires	1 054	1 798
Résultat net	102	123
Résultat net Part du Groupe	93	112

- Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe ne comporte aucune dation au 30 juin 2019, contrairement au chiffre d'affaires réalisé au 30 juin 2018 qui comprenait 1,3 milliard MAD de datations et 446 millions de chiffres d'affaires générés par l'activité commerciale.

La forte progression du chiffre d'affaires hors datations témoigne de la relance de l'activité opérationnelle du Groupe.

- Le résultat net consolidé s'établit à 102 millions MAD au 30 juin 2019, confirmant ainsi le maintien de la capacité bénéficiaire du Groupe. Ceci s'explique principalement par :
  - la poursuite des efforts de rationalisation des charges et de maîtrise des coûts de production entrepris par le Groupe ;
  - la baisse drastique des frais financiers dans le sillage notamment de la réduction continue de l'endettement.

#### L'ENDETTEMENT NET TÉMOIGNE DE LA SOLIDITÉ FINANCIÈRE DU GROUPE AVEC UN GEARING DE 39%

En millions MAD	30 juin 2019	30 juin 2018
Endettement net	2 179	3 039
Capitaux propres	3 441	3 348

- L'endettement net du Groupe a diminué de 860 millions MAD durant les douze derniers mois pour s'établir à 2,2 milliards MAD au 30 juin 2019. La baisse de l'endettement net enregistrée au 1<sup>er</sup> semestre s'élève à 320 millions MAD.

Cette diminution significative de l'endettement net traduit le retour du Groupe à des fondamentaux sains et à une structure financière solide avec un gearing de 39% au 30 juin 2019. Pour rappel, l'endettement net du Groupe s'élevait à 8,5 milliards MAD au 31 décembre 2014.

#### LE GROUPE ALLIANCES POURSUIT SON PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT EN LIGNE AVEC SON NOUVEAU BUSINESS MODEL

L'ensemble des projets lancés en 2018 avancent conformément aux prévisions et contribueront significativement aux résultats du Groupe dès 2020. En effet, le Groupe Alliances a lancé 6 nouveaux projets portant sur la réalisation de plus de 9 900 unités de logements au niveau national. En outre, 9 projets actuellement en phase finale d'étude par le Groupe devraient être concrétisés.

En Afrique, le Groupe poursuit sa dynamique de développement de manière certaine. Au Cameroun, le projet de construction clé en main de 8 hôpitaux, de 800 unités de logement et de rénovation de 3 plateaux techniques a vu les premières livraisons intervenir courant 2018 pour une livraison totale de l'opération au premier semestre 2020. Par ailleurs, d'autres opportunités de développement sont en cours de concrétisation.